



الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية



الديوان الوطني للامتحانات والمسابقات

وزارة التربية الوطنية

5474/5
6230

كشَف النَّقَاط

رقم التسجيل

35008497

بكالوريا دورة : 2018

شعبة : العلوم التجريبية

بناء على محضر لجنة المداولات فإن مدير الديوان الوطني للامتحانات والمسابقات يشهد أن :

السيد (ة) : ميهوبي عمار

المزاد (ة) في : 10-11-1997 بـ بركة - باتنة

المؤسسة : ثانوية حي 1000 مسكن الجديدة - بركة/5047

قد نجح (ت) بعد حصوله (ها) على النقاط التالية :

المجموع	المعامل	النقطة /20	المادة
072.00	6	12.00	علوم الطبيعة والحياة
037.50	5	07.50	العلوم الفيزيائية
045.00	5	09.00	الرياضيات
033.00	3	11.00	اللغة العربية وآدابها
017.00	2	08.50	فرنسية - لغة أجنبية أولى
015.00	2	07.50	إنجليزية - لغة أجنبية ثانية
019.00	2	09.50	الفلسفة
023.00	2	11.50	التاريخ والجغرافيا
--	2	--	اللغة الأمازيغية
029.00	2	14.50	العلوم الإسلامية
17.00	1	17.00	التربية البدنية والرياضية
307.50	30		المجموع العام

10.25	المعدل العام /20
-------	------------------

حرر بالجزائر في : 2018/07/17



م. بن زمران



الرقم السري 3XYrRQrJ

ammarmi97/1997USEP/WD_BC---1531832753

لا يمتنع نظير آخر من هذه الشهادة



Année Académique: 2024/2025
N° d'inscription: UN05012024181835008497
Niveau: Master 1
Nom: MIHOUBI

RELEVÉ DE NOTES

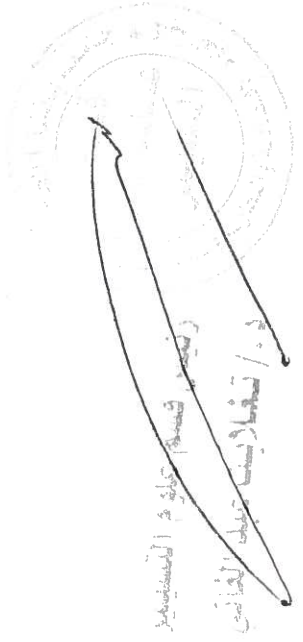
Prénom: AMMAR
Filière: Sciences de gestion

Né (e) Le: 10/11/1997 à BARIKA - BATNA
Spécialité: Management des ressources humaines

Unité d'enseignement (U.E)				Matière(s) constitutive(s) de l'unité d'enseignement			
Nature	Code Ue	CR	CO	MOY	CRA	SES	
U.E.F	F00F0001M_S1	18	8	10,08	18	N	Comportement organisationnel
U.E.M	F00M0001M_S1	9	4	12,13	9	N	Ingénierie fonctionnelle
U.E.D	F00D0001M_S1	2	2	00,00	0	N	Culture de l'organisation
U.E.T	F00T0001M_S1	1	1	12,00	1	N	Management des salaires et des incitations 01
U.E.F	F00F0001M_S2	18	8	12,03	18	N	Contrôle managérial social
							Communication et rédaction administrative
							Modélisation statistique
							Langue étrangère spécialisée 1
							Systèmes de planification des ressources
U.E.M	F00M0001M_S2	9	4	08,20	4	N	Théorie de l'organisation
U.E.D	F00D0001M_S2	2	2	16,08	2	N	Management des salaires et des incitations 02
U.E.T	F00T0001M_S2	1	1	13,00	1	N	Knowledge Management
Moyenne Annuelle :				10,51			
Total des crédits cumulés pour l'année:				60			
Total des crédits cumulés dans le cursus:				60			
Décision:				Admis(e) (session normale)			

CR: Crédits , CRA: Crédits acquis, CO: coefficient, MOY: Moyenne, SES: Session, N: Session Normale, R: Session Rattrapage

Le chef de département Le: 24-05-2026





RELEVÉ DE NOTES

Année Académique: 2020/2021

Nom: MIHOUBI

N°d'inscription: UN05012020181835008497

Domaine: Sciences Economiques, de Gestion et Sciences Commerciales

Filière: Sciences de Gestion

Spécialité: management des ressources humaines

Diplôme préparé: Licence (Académique)

Prénom: AMMAR
Niveau: Licence 3ème Année

Né Le: 10/11/1997 à BARIKA -
BATNA

Unité d'enseignement (U.E)				Matière(s) constitutive(s) de l'unité d'enseignement			
Nature	Code Ue	Crédits	Coef	Moy	Crédits	Coef	Sess
U.E.F	F00F0001S5	18	6.0	11.29	18	N	N
U.E.M	F00M0001S5	09	4.0	14.38	09	N	N
U.E.D	F00D0001S5	02	1.0	13.0	02	N	N
U.E.T	F00T0001S5	01	1.0	19.0	01	N	N
Moyenne du Semestre 5 :				13.11	Crédits du Semestre 5 :		
					30		
U.E.F	F00F0001S6	18	6.0	10.88	18	N	N
U.E.M	F00M0001S6	09	3.0	12.33	09	N	N
U.E.D	F00D0001S6	02	1.0	10.0	02	N	N
U.E.T	F00T0001S6	01	1.0	8.0	01	N	N
Moyenne du Semestre 6 :				10.93	Crédits du Semestre 6 :		
					30		
					Session: N		

N: Session Normale R: Session Rattrapage

Moyenne 12.07

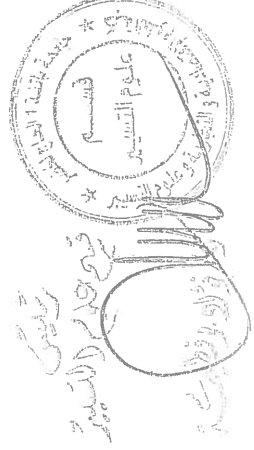
Total des crédits cumulés pour l'année: 60

Total des crédits cumulés dans le cursus: 180

Décision: Admis(e) (session normale)

Le Chef de Département

Le: 14-07-2021





RELEVÉ DE NOTES

Année Académique: 2019/2020

Nom: **MIHOUBI**

Prénom: **AMMAR**

Né Le: **10/11/1997 à BARIKA - BATNA**

N° d'inscription: **UN05012019181835008497**

Niveau: **Licence 2ème Année**

Domaine: **Sciences Economiques, de Gestion et Sciences Commerciales**

Filière: **Sciences de Gestion**

Spécialité:

Diplôme préparé: **Licence (Académique)**

Unité d'enseignement (U.E)					Matière(s) constitutive(s) de l'unité d'enseignement				
Nature	Code Ue	Crédits	Coef	Moy	Crédits	Coef	Moy	Crédits	Sess
U.E.F	F00F0001S3	17	6.0	9.25	11	N			
					Comptabilité Analytique	5.0	2.0	13.0	5.0
					Macro-Economie 1	6.0	2.0	3.5	0.0
					Gestion de l'entreprise	6.0	2.0	11.25	6.0
U.E.M	F00M0001S3	08	5.0	7.6	02	N			
					Mathématiques de l'Entreprise	3.0	2.0	7.0	0.0
					Méthodologie 2	2.0	1.0	17.0	2.0
					Statistique 3	3.0	2.0	3.5	0.0
U.E.D	F00D0001S3	02	2.0	10.0	02	N			
					Informatique 2	2.0	2.0	10.0	2.0
U.E.T	F00T0001S3	03	2.0	14.0	03	N			
					Langue Étrangère 3	1.0	1.0	10.0	1.0
					Economie Mondiale et Marchés Financiers	2.0	1.0	18.0	2.0
Moyenne du Semestre 3 : 9.43					Session: N				
U.E.F	F00F0001S4	16	6.0	8.75	06	N			
					Economie de l'Entreprise	6.0	2.0	11.0	6.0
					Macro-Economie 2	5.0	2.0	6.0	0.0
					Mathématiques Financières	5.0	2.0	9.25	0.0
U.E.M	F00M0001S4	10	4.0	11.75	10	N			
					Marketing	5.0	2.0	13.5	5.0
					Finances publiques	5.0	2.0	10.0	5.0
U.E.D	F00D0001S4	03	2.0	16.0	03	N			
					Informatique 3	3.0	2.0	16.0	3.0
U.E.T	F00T0001S4	01	1.0	12.0	01	N			
					Déontologie du travail et lutte contre la corruption	1.0	1.0	12.0	1.0
Moyenne du Semestre 4 : 11.04					Session: N				

N: Session Normale R: Session Rattrapage

Moyenne **10.18**

Total des crédits cumulés pour l'année: **60**

Total des crédits cumulés dans le cursus: **120**

Décision: **Admis(e) (session rattrapage)**

Le Chef de Département
عبد المجيد بن عبد الحميد
مدير الدراسات والبحوث
مدير الدراسات والبحوث

Le: 09-07-2021

Université Batna (1) El Hadj Lakhdar

Faculté: Sciences Economiques, Commerciales & de Gestion

Département: Sciences de Gestion

RELEVÉ DE NOTES

Année Universitaire: 2018 / 2019

Nom: MIHOUBI

N° d'inscription: 18183500849

Diplôme préparé: Licence LICENCE

Prénoms: AMMAR

Domaine: Eco Gest Com

Né (e) le: 10/11/1997 à: BARIKA BATNA

Filière: Enseignement Fondamental Spécialité: Enseignement Fondamental

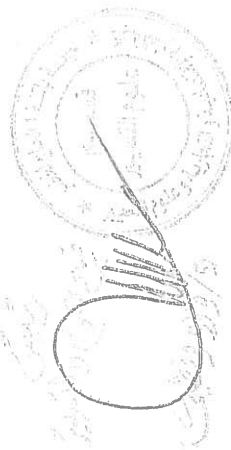
Année L1

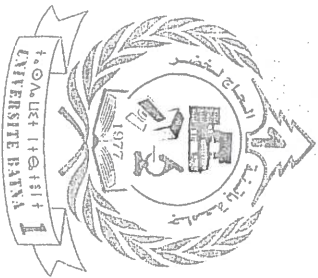
Premier Semestre

Code et intitulé	Unités d'Enseignement (U.E)		Matière(s) constitutive(s) de l'unité d'enseignement		Résultats obtenus			
	Nature	Crédits	Coef.	Intitulé(s)	Crédits	Coef.	Matière(s) Note	U.E Crédits, Année
Fondamentale IS	Fondamentale	18.00	8	Micro économie 1	5.00	2	10.00	18.00
				Histoire des faits économiques	4.00	2	10.00	18
				Comptabilité générale 1	4.00	2	10.00	18
Méthodologique IS	Méthodologique	9.00	5	Introduction à l'économie	5.00	2	10.75	18
				Statistique 1	4.00	2	10.00	19
				Mathématiques 1	4.00	2	10.00	18
Transversale IS	Transversal	1.00	1	Méthodologie de la recherche 1	1.00	1	10.00	18
				Langue vivante 1	1.00	1	10.00	18
				Introduction à la sociologie	1.00	1	10.00	19
Découverte IS	Découverte	2.00	2	Introduction au droit	1.00	1	10.00	18
Moyenne du semestre S1: 10.10				Crédits obtenus au semestre S1: 30.00				
				Total des crédits cumulés dans le cursus: 30.00				

Signature:

Le Chef de Département





الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية

وزارة التعليم العالي والبحث العلمي

جامعة باتنة (1) الحاج لغضير

شهادة نجاح مؤقتة

رقم الشهادة: ل.ع.ب.ت.ع.ج.ب. 2021/1

إن مدير جامعة باتنة (1) الحاج لغضير بمقتضى:
- المرسوم التنفيذي رقم 265.08 المؤرخ في 19 غشت 2008 المتضمن إنشاء شهادة الليسانس وشهادة الماستر وشهادة الدكتوراه،
- القرار رقم: 656 المؤرخ في: 05 أوت 2015، المتضمن تأهيل الجامعة لضمان التكوين في الليسانس أكاديمي.

- محضر جلسة المداولات بتاريخ: 13 جويلية 2021

يشهد أن السيد(ة) /الآنسة: **ميهوربي عملار المولود(ة) في: 10 نوفمبر 1997 ب: بريكة ولاية: باتنة**

قد تحصل(ت) على شهادة: **الليسانس**

في ميدان: **علوم اقتصادية، التسيير وعلوم تجارية.**

فروع: **علوم التسيير**

تخصص: **إدارة الموارد البشرية**

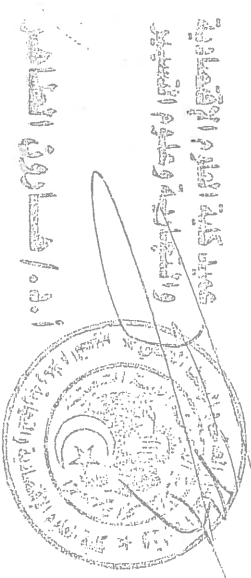
بكاليت: **العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير**

ب: **باتنة تاريخ: 14 جويلية 2021**

عميد الكلية

مدير الجامعة

Nom: **MIHOUBI**
Prénom(s): **AMMAR**
Date et lieu de naissance: **10 Novembre 1997 à BARIKA Wilaya: BATNA**
Domaine : **Sciences économiques, de gestion et commerciales**
Filière : **Sciences de gestion**
Spécialité : **Management des ressources humaines**



تنبيه: لا تمنح إلا نسخة واحدة من هذه الشهادة وعلى المعني بالامر استخراج نسخة.



الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية
République Algérienne Démocratique et Populaire
وزارة التعليم العالي و البحث العلمي
Ministère de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche Scientifique

université de batna 1

جامعة باتنة 1

شهادة مدرسية

MIHOUBI ammar

السيد (ة): ميهوبي عمار

المولود (ة) في : 1997/11/10 بـ : بركة - باتنة

رقم التسجيل : UN05012024181835008497

مسجل (ة) بالمؤسسة لمتابعة دراسته (ها) الجامعية في :

السنة : ماستر سنة أولى

الميدان: علوم إقتصادية، و التسيير و علوم تجارية

الشعبة: علوم التسيير

التخصص: إدارة الموارد البشرية

خلال السنة الجامعية : 2025/2024

الإمضاء

قسم التسيير
د. باتغلاب عبد الغاني

يتعهد الطالب بالالتزام بميثاق الآداب و الأخلاقيات الجامعية.

جامعة باتنة 1

université de batna 1

ممرات 19 ماي، طريق بسكرة بقنة





الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية
République Algérienne Démocratique et Populaire
وزارة التعليم العالي و البحث العلمي
Ministère de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche Scientifique

université de batna 1

جامعة باتنة 1

شهادة مدرسية

MIHOUBI ammar

السيد (ة): ميهوبي عمار

المولود (ة) في : 1997/11/10 بـ : بركة - باتنة

رقم التسجيل : UN05012025181835008497

مسجل (ة) بالمؤسسة لمتابعة دراسته (ها) الجامعية في :

السنة : ماستر سنة ثانية

الميدان: علوم إقتصادية، و التسيير و علوم تجارية

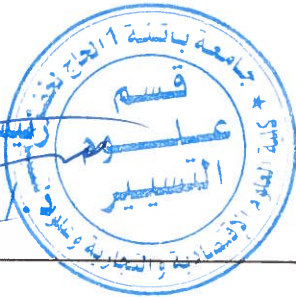
الشعبة: علوم التسيير

التخصص: إدارة الموارد البشرية

خلال السنة الجامعية : 2026/2025

الإمضاء

رئيس قسم علوم التسيير
تغلابت عبد الغاني



يتعهد الطالب بالالتزام بميثاق الآداب و الأخلاقيات الجامعية.

جامعة باتنة 1

université de batna 1

ممرات 19 ماي، طريق بسكرة بقلنة





الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية
République Algérienne Démocratique et Populaire
وزارة التعليم العالي والبحث العلمي

Ministère de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche Scientifique

université de batna 1

جامعة باتنة 1

شهادة مدرسية

MIHOUBI ammar

السيد (ة): ميهوبي عمار

المولود (ة) في : 1997/11/10 بـ : بركة - باتنة

رقم التسجيل : UN05012025181835008497

مسجل (ة) بالمؤسسة لمتابعة دراسته (ها) الجامعية في :

السنة : ماستر سنة ثانية

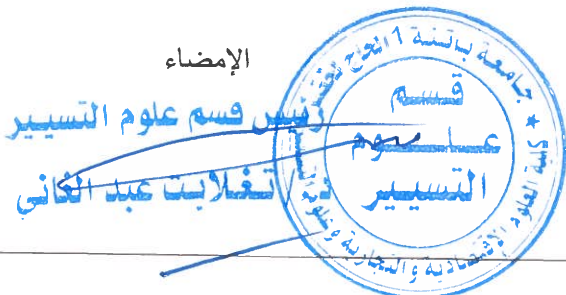
الميدان: علوم إقتصادية، والتسيير و علوم تجارية

الشعبة: علوم التسيير

التخصص: إدارة الموارد البشرية

خلال السنة الجامعية : 2026/2025

الإمضاء



يتعهد الطالب بالالتزام بميثاق الآداب و الأخلاقيات الجامعية.

جامعة باتنة 1

université de batna 1

ممرات 19 ماي، طريق بسكرة باتنة



الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية

وزارة التعليم العالي والبحث العلمي

جامعة الحاج لخضر - باتنة -



كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير

قسم التعليم الأساسي

شهادة مدرسية

يشهد رئيس قسم التعليم الأساسي بأن :

الطالب(ة): **ميهوبي عمار**

المولود(ة) بتاريخ: **1997/11/10** بـ : **بريكة ولاية : باتنة**

الحامل(ة) لبطاقة الطالب رقم: **181835008497**

قد زاول(ت) الدراسة بالكلية - **سنة أولى**، خلال السنة الجامعية: **2019/2018**.

سلمت له هذه الشهادة لاستخدامها فيما يسمح به القانون.

باتنة: 2026/06/03

رئيس القسم

كاتب عميد مكلف بالدراسات
والمسائل المرتبطة بالطلبة

أ.د. / **عقاري زكرياء**



الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية

وزارة التعليم العالي والبحث العلمي

جامعة الحاج لخضر - باتنة -



كلية العلوم الاقتصادية و التجارية و علوم التسيير

قسم التعليم الأساسي

شهادة مدرسية

يشهد رئيس قسم التعليم الأساسي بأن :

الطالب(ة) : **ميهوبي عمار**

المولود (ة) بتاريخ : **1997/11/10** ب : **بريكة ولاية : باتنة**

الحامل (ة) لبطاقة الطالب رقم : **181835008497**

قد زاول(ت) الدراسة بالكلية - **سنة أولى**، خلال السنة الجامعية : **2018/2019**.

سلمت له هذه الشهادة لاستخدامها فيما يسمح به القانون.

باتنة : 2026/06/03

رئيس القسم





الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية

وزارة التعليم العالي والبحث العلمي

جامعة باتنة-1- الحاج لخضر

كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير

قسم علوم التسيير



شهادة ترتيب

MIHOUBI Ammar

يشهد السيد رئيس قسم علوم التسيير بأن الطالبة: ميهوبي عمار

المولودة بتاريخ: 1997/11/10 بـ: بركة - باتنة

والمسجل تحت رقم: UN05012024181835008497

قد تحصلت على المرتبة: الرابعة والسبعون في دفعته (أ).

المستوى: ماستر 1، التخصص: إدارة الموارد البشرية.

في السنة الجامعية: 2025/2024.

سلمت هذه الشهادة للمعنية بطلب منها لاستعمالها فيما يسمح به القانون.

باتنة في: 2026/06/03

رئيس القسم

رئيس قسم علوم التسيير
د. / تخطايت عبد الغاني



الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية

وزارة التعليم العالي والبحث العلمي

جامعة باتنة-1- الحاج لخضر

كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير

قسم علوم التسيير



شهادة ترتيب

MIHOUBI Ammar

يشهد السيد رئيس قسم علوم التسيير بأن طالبة: ميهوبي عمار

المولودة بتاريخ: 1997/11/10 بـ: بركة - باتنة

والمسجل تحت رقم: UN05012024181835008497

قد تحصلت على المرتبة: مائة وست وأربعون من ثلاثمائة وعشرين طالبا في دفعته (ل).

المستوى: ليسانس، التخصص: إدارة الموارد البشرية.

في السنة الجامعية: 2021/2020.

سلمت هذه الشهادة للمعنية بطلب منها لاستعمالها فيما يسمح به القانون.

باتنة في: 2026/06/03

رئيس القسم

رئيس قسم علوم التسيير
د. / تغلايت عبد الغاني





الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية

وزارة التعليم العالي والبحث العلمي

جامعة باتنة-1- الحاج لخضر

كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير



Attestation

Je soussigné, Vice-Recteur / Doyen de la faculté de (s) **MHAROURI...MOVRAD**

atteste que, l'étudiant(e) :

Nom : **M. / HOUBI**

Prénom : **A. MMAR**

Date et lieu de naissance : **... 1.0 / 11 / 1997 à BARIKA - BATNA**

Domaine : **SCIENCES ÉCONOMIQUES DE GESTION ET ET SCIENCES**

Filière : **SCIENCES de GESTION COMMERCIALES**

Spécialité : **MANAGEMENT DES RESSOURCES HUMAINES.**

a obtenu **2.5** étoiles durant son cycle de formation.

Cette attestation est délivrée pour servir et faire valoir ce que de droit.

Le VRP /Le VRPG/ Le Doyen : Griffe, cachet rond, signature et date

Signature et cachet rond de la Faculté des Sciences Économiques de Gestion et des Sciences Commerciales, Université d'Algiers.

مشروع أطروحة الدكتوراه:

الإدارة الإلكترونية ودورها في تعزيز فعالية التسيير العمومي الحديث: دراسة تحليلية وقياسية للمؤسسات العمومية الجزائرية"

فيمكن اعتماد الخطة التالية بصيغة أكاديمية متكاملة:

خطة البحث

مقدمة عامة

- أهمية التحول الرقمي في الإدارة العمومية .
- مبررات اختيار الموضوع .
- أهداف الدراسة .
- الإشكالية العامة .
- فرضيات الدراسة .
- منهجية البحث .
- الدراسات السابقة .
- هيكل الأطروحة .

الفصل الأول: الإطار النظري للإدارة الإلكترونية

المبحث الأول: ماهية الإدارة الإلكترونية

المطلب الأول: مفهوم الإدارة الإلكترونية ونشأتها

المطلب الثاني: خصائص الإدارة الإلكترونية وأهدافها

المطلب الثالث: أهمية الإدارة الإلكترونية في الإدارة العمومية

المبحث الثاني: متطلبات تطبيق الإدارة الإلكترونية

المطلب الأول: المتطلبات التقنية والتكنولوجية

المطلب الثاني: المتطلبات البشرية والتنظيمية

المطلب الثالث: المتطلبات القانونية والأمنية

المبحث الثالث: تطبيقات الإدارة الإلكترونية

المطلب الأول: الخدمات الحكومية الإلكترونية

المطلب الثاني: نظم المعلومات الإدارية

المطلب الثالث: التحديات والمعوقات

الفصل الثاني: فعالية التسيير العمومي الحديث

المبحث الأول: الإطار المفاهيمي للتسيير العمومي الحديث

المطلب الأول: مفهوم التسيير العمومي الحديث

المطلب الثاني: مبادئ الإدارة العمومية الحديثة

المطلب الثالث: أبعاد الحوكمة العمومية

المبحث الثاني: مؤشرات فعالية التسيير العمومي

المطلب الأول: الكفاءة والفعالية

المطلب الثاني: جودة الخدمة العمومية

المطلب الثالث: الشفافية والمساءلة

المبحث الثالث: العلاقة بين الإدارة الإلكترونية وفعالية التسيير العمومي

المطلب الأول: دور الإدارة الإلكترونية في تحسين الأداء

المطلب الثاني: أثر الرقمنة على جودة الخدمات العمومية

المطلب الثالث: أثر الإدارة الإلكترونية على اتخاذ القرار الإداري

الفصل الثالث: واقع الإدارة الإلكترونية بالمؤسسات العمومية الجزائرية

المبحث الأول: الإطار القانوني والتنظيمي للرقمنة في الجزائر

المطلب الأول: التشريعات المنظمة للإدارة الإلكترونية

المطلب الثاني: الاستراتيجيات الوطنية للتحويل الرقمي

المطلب الثالث: برامج تحديث الإدارة العمومية

المبحث الثاني: واقع تطبيق الإدارة الإلكترونية في المؤسسات العمومية الجزائرية

المطلب الأول: مستوى التجهيزات الرقمية

المطلب الثاني: مستوى استخدام الخدمات الإلكترونية

المطلب الثالث: جاهزية الموارد البشرية

المبحث الثالث: التحديات التي تواجه الإدارة الإلكترونية في الجزائر

المطلب الأول: التحديات التقنية

المطلب الثاني: التحديات التنظيمية

المطلب الثالث: التحديات البشرية والمالية

الفصل الرابع: الدراسة الميدانية والقياسية

المبحث الأول: منهجية الدراسة الميدانية

المطلب الأول: مجتمع وعينة الدراسة

المطلب الثاني: تصميم الاستبيان

المطلب الثالث: أدوات جمع البيانات

المبحث الثاني: بناء النموذج القياسي

المطلب الأول: تحديد المتغيرات

المطلب الثاني: صياغة النموذج القياسي

المطلب الثالث: طرق التقدير والاختبار

المبحث الثالث: تحليل البيانات واختبار الفرضيات

المطلب الأول: التحليل الوصفي للبيانات

المطلب الثاني: اختبار صدق وثبات الأداة

المطلب الثالث: اختبار الفرضيات ومناقشة النتائج

الفصل الخامس: النتائج والتوصيات

المبحث الأول: النتائج النظرية

المبحث الثاني: النتائج التطبيقية والقياسية

المبحث الثالث: التوصيات والمقترحات

المطلب الأول: توصيات خاصة بالمؤسسات العمومية

المطلب الثاني: توصيات خاصة بصناع القرار

المطلب الثالث: آفاق البحث المستقبلي

خاتمة عامة

- أهم النتائج المتوصل إليها .
- مدى تحقق الفرضيات .
- الإسهامات العلمية والتطبيقية للدراسة .
- حدود الدراسة وآفاقها المستقبلية .

